



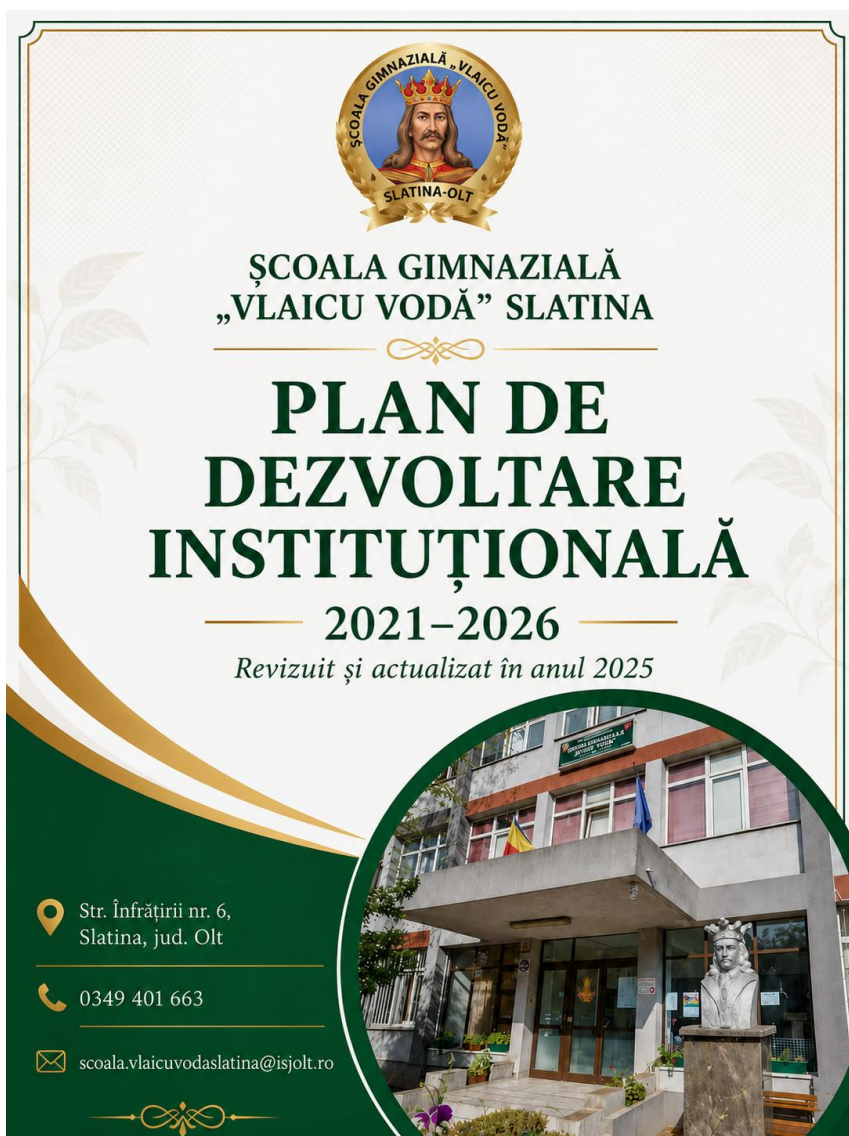
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT  
ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA  
Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663  
CIF 21354760



Nr. înreg. 1784/03.11.2025

Dezbătut și avizat în Consiliul Profesorat din data de 24.10.2025

Aprobat în Consiliul de Administrație din data de 31.10.2025



Echipa de elaborare și revizuire a PDI:

Coordonator – Mitrea Maria Mioara

Membru – Oprea Aurelia

Membru – Trăistaru Rely Monica

Membru - Bădoi Mădălina

Membru – Iordache Cristian Ionel



## CUPRINS

### **Capitolul I. Fundamentarea Proiectului de Dezvoltare Instituțională**

I.1 Argument

I.2 Baza legală

I.3 Metodologia elaborării PDI

### **Capitolul II. Prezentarea unității de învățământ**

II.1 Fișa de identitate

II.2 Scurt istoric

II.3 Cultura organizațională

II.4 Oferta educațională

### **Capitolul III. Diagnoza instituțională**

III.1 Analiza mediului extern

III.2 Resurse umane

III.3 Resurse financiare

III.4 Resurse materiale

III.5 Analiza rezultatelor educaționale

III.6 Parteneriate

III.7 Analiza nevoilor

### **Capitolul IV. Analiza strategică**

IV.1 Analiza PEST

IV.2 Analiza SWOT

IV.3 Concluziile analizei

### **Capitolul V. Strategia de dezvoltare**

V.1 Viziune

V.2 Misiune

V.3 Valori

V.4 Principii

V.5 Ținte strategice

### **Capitolul VI. Monitorizarea și evaluarea implementării PDI**

### **Capitolul VII. Plan operațional**

### **Capitolul VIII – Managementul riscurilor**

### **Capitolul IX – Dispoziții finale**

### **Capitolul X – Concluzii**

### **Anexe**



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
**Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663**  
**CIF 21354760**

**Lista figurilor**

- Figura 1. Organigrama unității
- Figura 2. Harta proceselor
- Figura 3. Evoluția efectivelor de elevi și preșcolari
- Figura 4. Dotarea digitală
- Figura 5. Evoluția resurselor umane
- Figura 6. Rezultatele la Evaluarea Națională

**Lista anexelor**

- Anexa 1 – Organigrama
- Anexa 2 – Harta proceselor
- Anexa 3 – Evoluția efectivelor
- Anexa 4 – Dotarea digitală
- Anexa 5 – Resurse umane
- Anexa 6 – Graficul rezultatelor la Evaluarea Națională (2021–2025)



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
**Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663**  
**CIF 21354760**

## **I.1. ARGUMENT**

Proiectul de Dezvoltare Instituțională reprezintă documentul strategic fundamental al Școlii Gimnaziale „Vlaicu Vodă” Slatina, care stabilește direcțiile de dezvoltare ale unității de învățământ pe termen mediu și asigură coerența procesului managerial, didactic și administrativ. Acesta reflectă viziunea instituției asupra educației, valorifică resursele existente și răspunde nevoilor identificate la nivelul comunității școlare.

În anul 2025, ca urmare a reorganizării rețelei școlare, Grădinița cu Program Prelungit nr. 3 Slatina a devenit structură a Școlii Gimnaziale „Vlaicu Vodă” Slatina. Această modificare a impus revizuirea Proiectului de Dezvoltare Instituțională pentru perioada 2022–2026, astfel încât documentul să reflecte noua configurație organizațională și să integreze în mod unitar educația timpurie, învățământul primar și învățământul gimnazial.

Revizuirea PDI urmărește actualizarea diagnozei instituționale, a resurselor umane și materiale, a analizei mediului intern și extern, precum și adaptarea obiectivelor strategice la noile realități educaționale și legislative. Documentul este elaborat în concordanță cu principiile managementului strategic, ale asigurării calității în educație și ale dezvoltării instituționale durabile.

În elaborarea prezentului document au fost avute în vedere:

- rezultatele obținute de elevi și preșcolari;
- evoluția demografică și nevoile comunității locale;
- resursele umane, materiale și financiare ale unității;
- obiectivele și prioritățile naționale în domeniul educației;
- principiile echității, incluziunii, digitalizării și dezvoltării durabile;
- necesitatea consolidării parteneriatului dintre școală, familie și comunitate.

Prin această revizuire, Școala Gimnazială „Vlaicu Vodă” își propune să ofere un parcurs educațional coerent, de la educația timpurie până la finalizarea învățământului gimnazial, într-un mediu sigur, incluziv și stimulat, care să favorizeze dezvoltarea armonioasă a fiecărui copil și formarea competențelor necesare integrării într-o societate aflată în continuă schimbare.

## **I.2. Baza legală**

Prezentul Proiect de Dezvoltare Instituțională a fost elaborat în conformitate cu legislația în vigoare care reglementează organizarea și funcționarea sistemului național de învățământ preuniversitar, având în vedere, în principal:

- Constituția României;
- Legea învățământului preuniversitar nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare;
- Regulamentul-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar (ROFUIP), aprobat prin ordin al ministrului educației;
- Standardele ARACIP privind evaluarea și asigurarea calității în învățământul preuniversitar;



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
 Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663  
 CIF 21354760

- Strategiile și politicile Ministerului Educației privind digitalizarea, incluziunea, reducerea abandonului școlar și dezvoltarea competențelor-cheie;
- Planul managerial al unității;
- Raportul anual privind starea și calitatea învățământului;
- Raportul anual de evaluare internă a calității (RAEI);
- Documentele strategice elaborate la nivelul Inspectoratului Școlar Județean Olt și al autorității administrației publice locale.

### **I.3. Metodologia elaborării PDI**

Proiectul de Dezvoltare Instituțională a fost elaborat printr-un proces participativ, bazat pe analiza obiectivă a situației existente și pe consultarea factorilor implicați în viața școlii.

În elaborarea documentului au fost utilizate:

- analiza documentelor manageriale și instituționale;
- analiza rezultatelor școlare și a indicatorilor de performanță;
- analiza rapoartelor comisiilor metodice și permanente;
- concluziile Raportului anual privind starea și calitatea învățământului;
- rezultatele evaluărilor interne și externe;
- analiza nevoilor beneficiarilor direcți și indirecti;
- consultarea cadrelor didactice, a părinților și a reprezentanților comunității locale.

Procesul de elaborare a urmărit respectarea principiilor managementului strategic, asigurării calității, transparenței și participării tuturor actorilor educaționali.

### **Fundamentarea noului PDI pe rezultatele PDI 2021–2025**

Noul Plan de Dezvoltare Instituțională a fost elaborat pornind de la analiza gradului de realizare a obiectivelor stabilite în PDI anterior. Evaluarea internă a evidențiat progrese semnificative în dezvoltarea bazei materiale, digitalizarea procesului educațional, consolidarea parteneriatelor educaționale și creșterea participării elevilor la activități extracurriculare.

Totodată, analiza a evidențiat necesitatea dezvoltării competențelor digitale, îmbunătățirii rezultatelor la evaluările naționale, extinderii colaborării cu comunitatea și consolidării culturii organizaționale.

### **II.1. Fișa de identitate**

|    | <b>Element</b>         | <b>Date</b>                                  |
|----|------------------------|----------------------------------------------|
| 1. | Denumirea unității     | Școala Gimnazială „Vlaicu Vodă” Slatina      |
| 2. | Tip                    | Unitate de învățământ preuniversitar de stat |
| 3. | Personalitate juridică | Da                                           |



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
**Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663**  
**CIF 21354760**

|     |                          |                                              |
|-----|--------------------------|----------------------------------------------|
| 4.  | Adresa                   | Str. Înfrățirii nr. 6, Slatina, jud. Olt     |
| 5.  | Telefon                  | 0349 401 663                                 |
| 6.  | E-mail                   | scoala.vlaicuvodaslatina@isjolt.ro           |
| 7.  | CIF                      | 21354760                                     |
| 8.  | SIRUES                   | 981632                                       |
| 9.  | Structură                | Grădinița cu Program Prelungit nr. 3 Slatina |
| 10. | Niveluri de învățământ   | Preșcolar, primar, gimnazial                 |
| 11. | Autoritate coordonatoare | Inspectoratul Școlar Județean Olt            |

Tabelul 1 – Fișa de identitate

## II.2. Scurt istoric

Școala Gimnazială „Vlaicu Vodă” Slatina este o instituție de învățământ cu tradiție în municipiul Slatina, care și-a construit identitatea prin promovarea unui învățământ de calitate, centrat pe dezvoltarea armonioasă a copilului și pe formarea competențelor necesare integrării în societatea contemporană.

De-a lungul timpului, unitatea și-a consolidat rolul în comunitatea locală prin rezultatele obținute de elevi, implicarea în proiecte educaționale, activități culturale și parteneriate cu instituții publice și organizații locale.

În anul 2025, ca urmare a reorganizării rețelei școlare, Grădinița cu Program Prelungit nr. 3 Slatina a devenit structură a Școlii Gimnaziale „Vlaicu Vodă” Slatina, extinzând oferta educațională și asigurând continuitatea parcursului educațional de la educația timpurie până la finalizarea învățământului gimnazial.

În prezent, unitatea urmărește dezvoltarea unui mediu educațional modern, sigur și incluziv, bazat pe profesionalism, colaborare și performanță.

## II.3. Cultura organizațională

Cultura organizațională a Școlii Gimnaziale „Vlaicu Vodă” Slatina este construită pe valori precum **profesionalismul, responsabilitatea, respectul, colaborarea, echitatea, integritatea și orientarea către dezvoltarea fiecărui copil**. Aceste valori se reflectă în activitatea managerială, didactică și administrativă și constituie fundamentul relațiilor dintre toți membrii comunității școlare.

Unitatea promovează un climat educațional bazat pe comunicare deschisă, încredere reciprocă și cooperare, în care cadrele didactice, personalul auxiliar și nedidactic, elevii, preșcolarii și părinții contribuie activ la atingerea obiectivelor instituționale. Se încurajează inițiativa, schimbul de bune practici, învățarea continuă și implicarea în proiecte educaționale și activități extracurriculare.

Integrarea Grădiniței cu Program Prelungit nr. 3 în structura școlii a reprezentat o oportunitate de consolidare a unei culturi organizaționale unitare, bazată pe colaborarea dintre echipele de la toate nivelurile de învățământ și pe asigurarea continuității parcursului educațional al copilului. Revizuirea PDI urmărește tocmai armonizarea acestor practici și obiective comune.

Comunicarea instituțională se realizează prin ședințe de lucru, consilii profesionale, Consiliul de Administrație, comisii de lucru, întâlniri cu părinții și colaborarea



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
 Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663  
 CIF 21354760

permanentă cu autoritățile locale și partenerii educaționali. Sunt utilizate, de asemenea, mijloace digitale care facilitează transmiterea rapidă și eficientă a informațiilor.

Instituția promovează un mediu educațional incluziv și sigur, în care sunt respectate drepturile copilului, egalitatea de șanse și principiile educației de calitate. Activitățile desfășurate urmăresc dezvoltarea competențelor-cheie, formarea caracterului, cultivarea spiritului civic și a responsabilității sociale, precum și dezvoltarea unei atitudini pozitive față de învățare și față de comunitate.

Prin implicarea activă a întregului personal și prin parteneriatele dezvoltate cu familia și comunitatea locală, Școala Gimnazială „Vlaicu Vodă” își consolidează identitatea ca instituție modernă, deschisă schimbării și orientată către performanță și dezvoltare durabilă.

#### **II.4. Oferta educațională**

Școala Gimnazială „Vlaicu Vodă” Slatina oferă un parcurs educațional integrat, adaptat nevoilor copiilor și elevilor, de la educația timpurie până la finalizarea învățământului gimnazial. Oferta educațională este construită în conformitate cu legislația în vigoare, curriculumul național și nevoile identificate în rândul beneficiarilor direcți și indirecti, urmărind dezvoltarea armonioasă a fiecărui copil și formarea competențelor necesare în societatea actuală.

Ca urmare a reorganizării rețelei școlare și a integrării Grădiniței cu Program Prelungit nr. 3 ca structură a unității, oferta educațională a fost extinsă pentru a asigura continuitatea procesului instructiv-educativ și o tranziție firească între nivelurile de învățământ.

Oferta educațională este fundamentată pe:

- nevoile de dezvoltare ale copiilor și elevilor;
- opțiunile exprimate de părinți și elevi;
- resursele umane și materiale existente;
- prioritățile stabilite prin documentele strategice ale unității;
- cerințele comunității locale și ale pieței educaționale.

#### **Oferta curriculară**

Procesul educațional se desfășoară în conformitate cu planurile-cadru și programele școlare aprobate de Ministerul Educației și este completat prin curriculum la decizia elevului din oferta școlii (CDEOS), adaptat intereselor și particularităților de vârstă ale beneficiarilor.

Cadrele didactice utilizează metode moderne de predare-învățare-evaluare, strategii didactice interactive și resurse digitale, promovând învățarea centrată pe elev, dezvoltarea competențelor-cheie și incluziunea educațională.

#### **Planul de școlarizare 2025-2026**

Tabelul 2 – Planul de școlarizare

| Nivel de învățământ | Formațiuni de studiu |
|---------------------|----------------------|
|---------------------|----------------------|



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
 Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663  
 CIF 21354760

|              |                      |
|--------------|----------------------|
| Preșcolar    | 9 grupe              |
| Primar       | 10 clase             |
| Gimnazial    | 8 clase              |
| <b>Total</b> | <b>27 formațiuni</b> |

### **Oferta extracurriculară**

Activitățile extracurriculare completează procesul instructiv-educativ și contribuie la dezvoltarea personală și socială a copiilor și elevilor. Acestea includ:

- proiecte și parteneriate educaționale locale, județene, naționale și europene;
- concursuri și olimpiade școlare;
- activități artistice, culturale și sportive;
- programe de educație pentru sănătate, mediu și cetățenie democratică;
- activități de voluntariat și implicare în comunitate;
- excursii, vizite de studiu și activități tematice;
- programe de prevenire a violenței, bullying-ului și abandonului școlar.

### **Parteneriat educațional**

Școala dezvoltă relații de colaborare cu părinții, autoritățile administrației publice locale, Inspectoratul Școlar Județean Olt, instituții de cultură, unități de învățământ, organizații neguvernamentale și alți parteneri educaționali, în scopul îmbunătățirii calității actului educațional și al creșterii gradului de implicare a comunității în viața școlii.

Oferta educațională este analizată și actualizată periodic, în funcție de evoluția nevoilor comunității școlare, de rezultatele evaluărilor interne și externe și de prioritățile de dezvoltare stabilite prin prezentul Proiect de Dezvoltare Instituțională.

## **CAPITOLUL III – DIAGNOZA INSTITUȚIEI**

### **III.1. Analiza mediului extern**

Activitatea Școlii Gimnaziale „Vlaicu Vodă” Slatina se desfășoară într-un context educațional aflat într-o continuă schimbare, influențat de evoluțiile legislative, demografice, economice, sociale și tehnologice. Analiza mediului extern permite identificarea oportunităților și a provocărilor care pot influența dezvoltarea instituției și fundamentarea direcțiilor strategice pentru perioada de implementare a Proiectului de Dezvoltare Instituțională.

#### **Context legislativ**

Activitatea unității de învățământ este reglementată de Legea învățământului preuniversitar nr. 198/2023, de Regulamentul-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar (ROFUIP), precum și de ordinele și instrucțiunile emise de Ministerul Educației. Modificările legislative impun actualizarea permanentă a documentelor manageriale și adaptarea activităților educaționale la noile cerințe privind calitatea educației, incluziunea, digitalizarea și evaluarea.



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663  
CIF 21354760

### **Context demografic**

Evoluția demografică a municipiului Slatina și a zonelor arondate influențează direct numărul copiilor și al elevilor înscriși în unitatea de învățământ. Scăderea natalității și migrația populației pot conduce la diminuarea efectivelor școlare, ceea ce impune diversificarea ofertei educaționale și dezvoltarea unor servicii educaționale atractive pentru comunitate. Integrarea Grădiniței cu Program Prelungit nr. 3 în structura școlii contribuie la asigurarea continuității parcursului educațional și la consolidarea bazei de selecție pentru învățământul primar.

### **Context economic**

Dezvoltarea instituției este influențată de resursele financiare alocate prin finanțarea de bază, finanțarea complementară și bugetul autorității administrației publice locale. În același timp, accesarea fondurilor europene și a programelor naționale de finanțare reprezintă o oportunitate importantă pentru modernizarea infrastructurii, digitalizarea procesului educațional și dezvoltarea profesională a personalului.

### **Context social**

Comunitatea locală manifestă interes pentru creșterea calității educației și pentru dezvoltarea unui mediu școlar sigur și incluziv. Colaborarea permanentă dintre școală, familie, autoritățile publice și instituțiile partenere contribuie la prevenirea abandonului școlar, la promovarea egalității de șanse și la dezvoltarea armonioasă a copiilor și elevilor. Totodată, diversitatea nevoilor educaționale impune dezvoltarea unor programe de sprijin și consiliere adaptate beneficiarilor.

### **Context tehnologic**

Digitalizarea educației reprezintă una dintre principalele direcții de dezvoltare ale sistemului de învățământ. Utilizarea platformelor educaționale, a echipamentelor digitale și a resurselor informatice moderne oferă oportunități pentru diversificarea strategiilor didactice și creșterea eficienței procesului instructiv-educativ. În același timp, dezvoltarea competențelor digitale ale cadrelor didactice și ale elevilor rămâne o prioritate instituțională.

### **Relația cu comunitatea și partenerii instituționali**

Școala Gimnazială „Vlaicu Vodă” Slatina dezvoltă relații de colaborare cu Inspectoratul Școlar Județean Olt, Primăria Municipiului Slatina, Consiliul Local, instituții culturale, unități de învățământ, organizații neguvernamentale, agenți economici și alte instituții ale comunității. Aceste parteneriate contribuie la diversificarea activităților educative, la dezvoltarea proiectelor instituționale și la creșterea calității actului educațional.

Analiza mediului extern evidențiază existența unor oportunități importante pentru dezvoltarea instituțională, precum accesarea fondurilor europene, dezvoltarea parteneriatelor și integrarea noilor tehnologii în educație. În același timp, provocările generate de evoluția demografică, schimbările legislative și dinamica societății impun



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
 Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663  
 CIF 21354760

un management strategic flexibil, orientat spre adaptare, inovare și îmbunătățirea continuă a calității serviciilor educaționale.

### III.2 Resurse umane

Resursa umană reprezintă principalul factor care contribuie la realizarea misiunii și obiectivelor strategice ale Școlii Gimnaziale „Vlaicu Vodă” Slatina. Calitatea actului educațional este susținută de competențele profesionale ale personalului, de preocuparea pentru formarea continuă și de implicarea acestuia în activitățile curriculare și extracurriculare.

În urma reorganizării rețelei școlare și a includerii Grădiniței cu Program Prelungit nr. 3 în structura unității, colectivul de personal s-a extins, fiind necesară consolidarea unei culturi organizaționale comune și armonizarea practicilor manageriale și educaționale. Revizuirea PDI reflectă această nouă structură organizațională.

Personalul unității este alcătuit din:

- personal didactic de predare;
- personal didactic auxiliar;
- personal administrativ și nedidactic.

Cadrele didactice sunt preocupate de perfecționarea continuă, participând la programe de formare, schimburi de bune practici, cercuri pedagogice și proiecte educaționale, în vederea îmbunătățirii calității procesului instructiv-educativ și a dezvoltării competențelor profesionale.

#### Puncte forte

- personal calificat și stabil;
- cadre didactice cu grade didactice și experiență profesională;
- implicare în proiecte și activități educaționale;
- colaborare eficientă între compartimentele instituției;
- preocupare pentru formarea continuă și dezvoltarea competențelor digitale;
- deschidere către inovare și utilizarea metodelor moderne de predare.

#### Aspecte care necesită dezvoltare

- extinderea programelor de formare în domeniul digitalizării și al educației incluzive;
- consolidarea activităților comune între școală și grădiniță;
- dezvoltarea mentoratului pentru cadrele didactice debutante;
- valorificarea experienței profesionale prin comunități de învățare și schimb de bune practici.

Tabelul 3 – Resurse umane

| Indicator                  | 2022–2023 | 2023–2024 | 2024–2025 | 2025–2026 |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Personal didactic          | 31        | 34        | 34        | 36        |
| Personal didactic auxiliar | 4         | 4         | 4         | 6         |
| Personal nedidactic        | 5         | 5         | 5         | 13        |



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
**Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663**  
**CIF 21354760**

|                          |    |    |    |    |
|--------------------------|----|----|----|----|
| Cadre didactice titulare | 28 | 28 | 28 | 38 |
| Gradul didactic I        | 26 | 26 | 26 | 35 |
| Gradul didactic II       | 2  | 2  | 2  | 5  |
| Definitivat              | 2  | 3  | 3  | 5  |
| Debutanți                | 0  | 0  | 0  | 1  |

Figura 5– Graficul resurselor umane

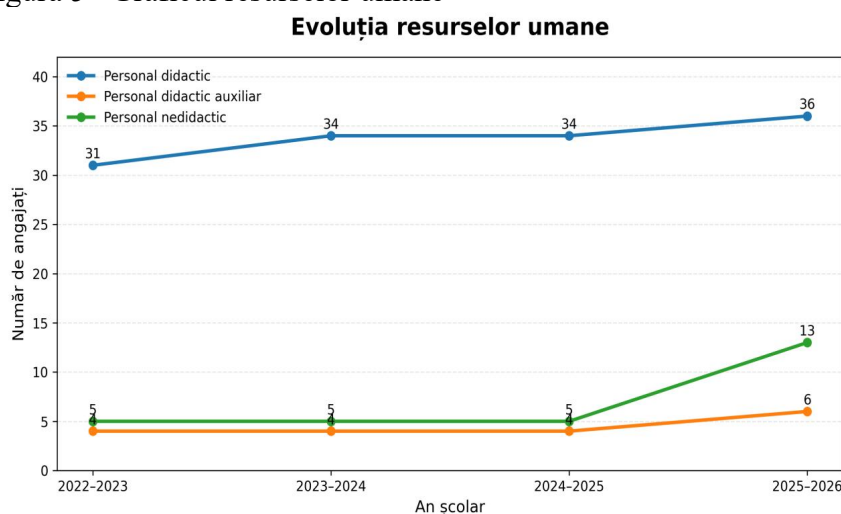


Figura 5. Evoluția resurselor umane în perioada 2022-2026

**Sursa:** Compartimentul Resurse Umane

Personalul unității este calificat în proporție de 100%, majoritatea cadrelor didactice având gradul didactic I sau II și participând anual la programe de formare continuă.

### III.3. Resurse financiare

Activitatea Școlii Gimnaziale „Vlaicu Vodă” Slatina este susținută prin utilizarea eficientă a resurselor financiare provenite din surse publice și atrase prin proiecte și parteneriate. Gestionarea fondurilor urmărește respectarea principiilor legalității, eficienței, transparenței și responsabilității.

Tabelul 4 – Resurse financiare

| <b>Sursa finanțării</b> | <b>Destinația fondurilor</b>  |
|-------------------------|-------------------------------|
| Finanțare de bază       | Cheltuieli de personal        |
| Buget local             | Întreținere și investiții     |
| PNRR / proiecte         | Digitalizare și modernizare   |
| Sponsorizări            | Activități educative          |
| Donații                 | Dotări și materiale didactice |



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
**Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663**  
**CIF 21354760**

Principalele surse de finanțare sunt:

- finanțarea de bază, asigurată de la bugetul de stat;
- finanțarea complementară asigurată prin bugetul local al Municipiului Slatina;
- fonduri destinate investițiilor și dezvoltării bazei materiale;
- programe și proiecte cu finanțare națională și europeană;
- sponsorizări și donații, în condițiile legii.

Resursele financiare sunt utilizate pentru:

- plata cheltuielilor de personal;
- întreținerea și funcționarea unității;
- modernizarea infrastructurii;
- achiziția de mobilier, materiale didactice și echipamente digitale;
- dezvoltarea activităților educative și extracurriculare;
- perfecționarea personalului.

Gestionarea resurselor financiare este realizată cu respectarea legislației financiar-contabile și este monitorizată permanent pentru asigurarea unei utilizări eficiente a fondurilor.

În perioada analizată, fondurile alocate au permis asigurarea funcționării în bune condiții a unității de învățământ, realizarea achizițiilor necesare desfășurării procesului instructiv-educativ, întreținerea bazei materiale, dotarea cu materiale didactice și echipamente digitale, precum și susținerea activităților educative și extracurriculare. Managementul financiar a urmărit utilizarea eficientă și transparentă a resurselor, în concordanță cu prioritățile stabilite prin documentele manageriale.

#### **III.4. Resurse materiale și baza tehnico-materială**

Școala Gimnazială „Vlaicu Vodă” Slatina dispune de o bază materială care permite desfășurarea procesului instructiv-educativ în condiții corespunzătoare și care este îmbunătățită permanent prin investiții realizate cu sprijinul autorităților administrației publice locale și prin accesarea diferitelor programe de finanțare.

În urma reorganizării rețelei școlare și a integrării Grădiniței cu Program Prelungit nr. 3 în structura unității, patrimoniul și infrastructura educațională au fost extinse, fiind necesară o abordare unitară privind administrarea, întreținerea și dezvoltarea acestora.

Procesul instructiv-educativ se desfășoară în spații amenajate conform destinației lor, iar unitatea urmărește permanent modernizarea mediului educațional prin dotarea sălilor de clasă și a grupelor de grădiniță cu mobilier adecvat, echipamente digitale și materiale didactice moderne.



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
 Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663  
 CIF 21354760

Utilizarea tehnologiei în activitatea didactică reprezintă o prioritate a instituției, fiind încurajată integrarea resurselor digitale și a platformelor educaționale în procesul de predare-învățare-evaluare.

**Puncte forte**

- existența unui patrimoniu educațional care permite desfășurarea activităților în condiții bune;
- preocuparea permanentă pentru întreținerea și modernizarea spațiilor;
- utilizarea echipamentelor digitale în activitatea didactică;
- existența unor materiale didactice adaptate nivelurilor de învățământ;
- colaborarea eficientă cu autoritatea administrației publice locale pentru dezvoltarea infrastructurii.

**Aspecte care necesită dezvoltare**

- continuarea modernizării spațiilor educaționale;
- înlocuirea treptată a echipamentelor uzate;
- extinderea dotărilor digitale;
- dezvoltarea spațiilor dedicate activităților extracurriculare și educației timpurii;
- creșterea eficienței energetice și îmbunătățirea condițiilor de confort.

Tabelul 5 – Resurse materiale

| Resursă              | Situația existentă          | Necesități                      |
|----------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| Săli de clasă        | 18                          | modernizare permanentă          |
| Grupe grădiniță      | conform structurii GPP<br>3 | dotări suplimentare             |
| Bibliotecă           | peste 12.700 volume         | actualizarea fondului de carte  |
| Cabinet medical      | 1                           | Dotare permanentă               |
| Cabinet stomatologic | 1                           | modernizare                     |
| Table interactive    | 19                          | extindere                       |
| Laptopuri            | 39                          | Înlocuirea echipamentelor uzate |
| Tablete              | 477                         | mentenanță                      |
| Videoproiectoare     | 18                          | actualizare                     |
| Calculatoare         | 30                          | modernizare                     |

Dotările existente permit utilizarea metodelor moderne de predare-învățare-evaluare și integrarea tehnologiei digitale în activitatea didactică.



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT  
ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA  
Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663  
CIF 21354760

Figura 4 – Graficul dotărilor digitale

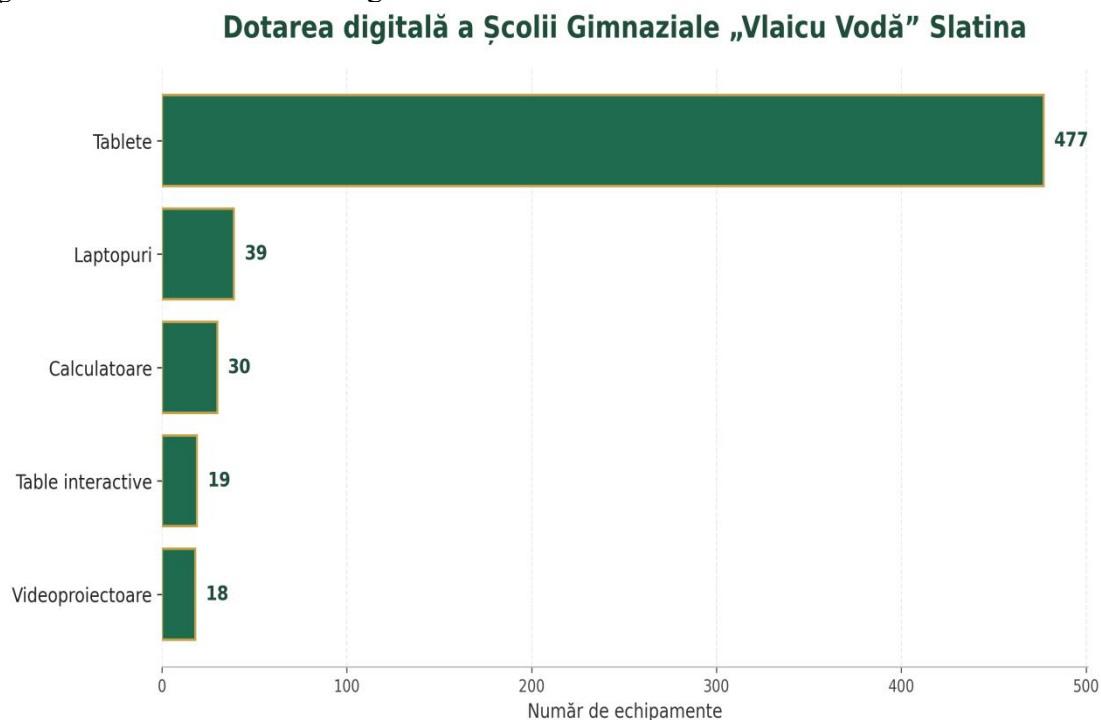


Figura 4. Dotarea digitală a unității în anul școlar 2025-2026

**Sursa:** Documentele interne ale școlii

### III.5. Analiza rezultatelor educaționale

#### Evoluția efectivelor de elevi și preșcolari

Tabelul 6 – Evoluția efectivelor

| An școlar  | Preșcolar | Primar | Gimnazial | Total |
|------------|-----------|--------|-----------|-------|
| 2022–2023  | –         | 231    | 199       | 430   |
| 2023–2024  | –         | 238    | 196       | 434   |
| 2024–2025  | –         | 242    | 186       | 428   |
| 2025–2026* | 204       | 248    | 183       | 635   |

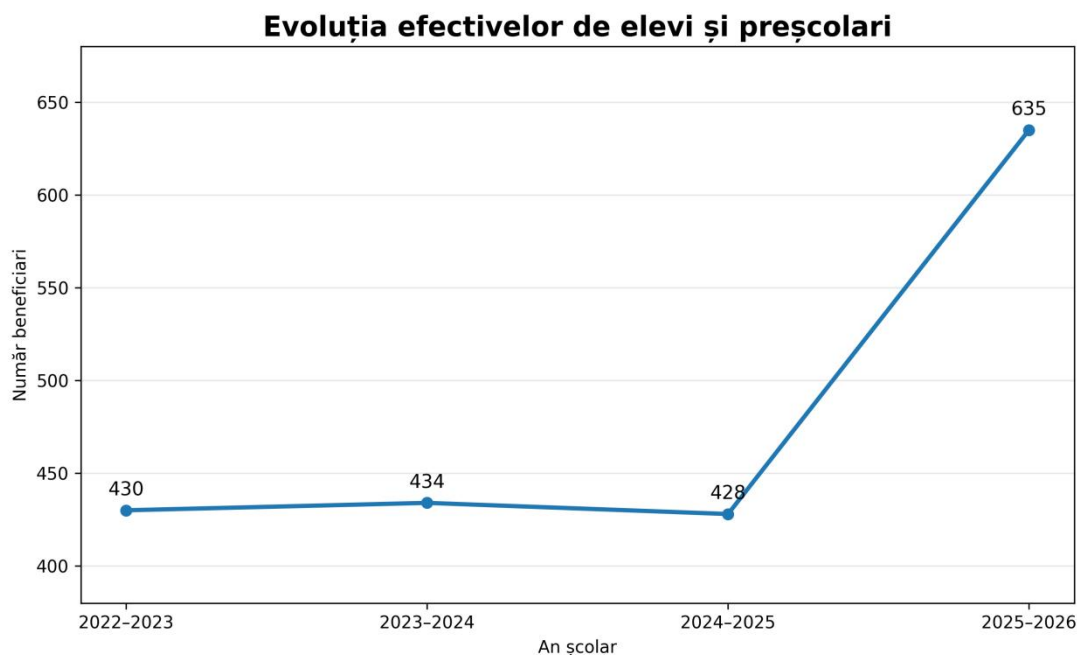
\*Începând cu anul școlar 2025–2026, Grădinița cu Program Prolungit nr. 3 este structură a Școlii Gimnaziale „Vlaicu Vodă”.

Analiza rezultatelor evidențiază menținerea unui nivel bun al performanțelor școlare. Obiectivul instituției este creșterea constantă a procentului de promovare și a mediilor peste 8,00.



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT  
ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA  
Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663  
CIF 21354760

**Fig 3** – Evoluția efectivelor de elevi și preșcolari



**Sursa:** Raportul privind starea și calitatea învățământului, RAEI și documentele interne ale Școlii Gimnaziale „Vlaicu Vodă” Slatina

În perioada analizată se constată o ușoară diminuare a numărului de elevi, determinată de evoluția demografică la nivel local. Începând cu anul școlar 2025–2026, integrarea GPP nr. 3 în structura școlii conduce la creșterea numărului total de beneficiari ai educației și la extinderea ofertei educaționale.

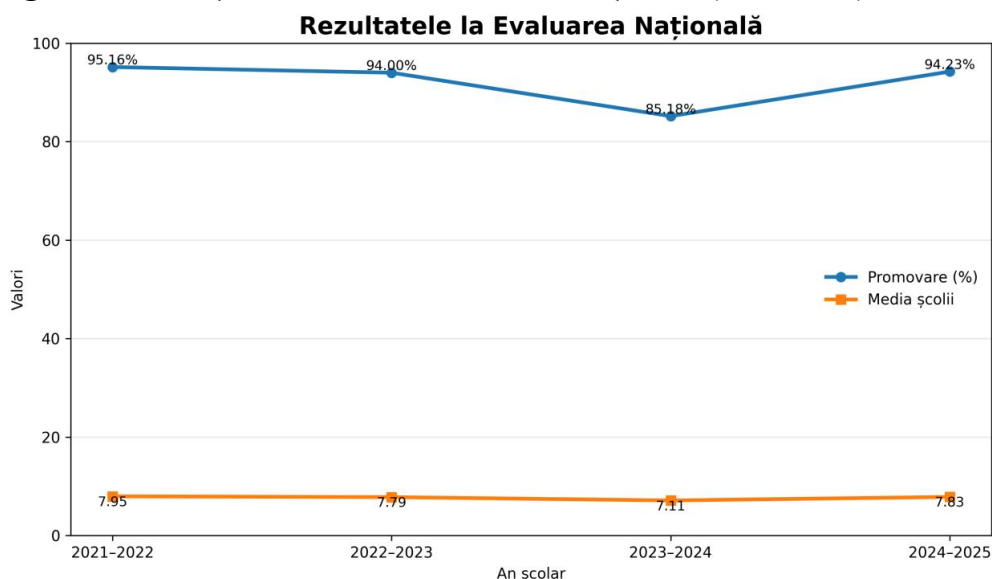
### Rezultatele la Evaluarea Națională

Tabelul 7 – Evaluarea Națională

| An școlar | Înscriși | Prezenți | Promovați | Promovare | Media școlii |
|-----------|----------|----------|-----------|-----------|--------------|
| 2021-2022 | 64       | 62       | 59        | 95,16%    | 7,95         |
| 2022-2023 | 54       | 52       | 49        | 94%       | 7,79         |
| 2023-2024 | 55       | 54       | 50        | 85,18%    | 7,11         |
| 2024-2025 | 54       | 52       | 49        | 94,23%    | 7,83         |



**Figura 6 - Evoluția rezultatelor la Evaluarea Națională (2021-2025)**



Anexa 6 – Graficul rezultatelor la Evaluarea Națională (2021-2025)

**Sursa:** Raportul privind starea și calitatea învățământului, RAEI și documentele interne ale Școlii Gimnaziale „Vlaicu Vodă” Slatina

În anul școlar 2024–2025, la Evaluarea Națională s-au înscris 54 de absolvenți ai clasei a VIII-a, dintre care au participat 52. Au promovat 49 elevi, procentul de promovare fiind de 94,23%, iar media generală a școlii a fost 7,83. Rezultatele confirmă eficiența activităților remediale și a programelor de pregătire suplimentară organizate la nivelul unității.

Rezultatele obținute la evaluările naționale de la clasele a II-a, a IV-a și a VI-a au evidențiat niveluri bune de dobândire a competențelor de bază și au constituit baza stabilirii măsurilor de remediere și dezvoltare.

Elevii au participat la olimpiade și concursuri școlare la nivel local, județean și național, obținând rezultate care confirmă preocuparea cadrelor didactice pentru dezvoltarea performanței școlare.

Au fost organizate proiecte educaționale, activități culturale, sportive, de voluntariat, educație pentru sănătate și protecția mediului, contribuind la dezvoltarea competențelor sociale și civice ale elevilor.

Rezultatele la Evaluarea Națională au evidențiat o evoluție pozitivă a performanțelor elevilor, ca urmare a măsurilor de sprijin implementate, a pregătirii suplimentare și a monitorizării progresului școlar. Analiza relevă totodată necesitatea



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
 Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663  
 CIF 21354760

continuării intervențiilor pentru reducerea diferențelor de performanță și creșterea procentului de medii peste 8,00.

### III.6. Parteneriate educaționale

Școala Gimnazială „Vlaicu Vodă” Slatina promovează colaborarea permanentă cu instituțiile și organizațiile din comunitate, considerând parteneriatul un factor esențial pentru creșterea calității actului educațional.

Tabelul 8 – Parteneriate

| Partener                     | Domeniul colaborării       |
|------------------------------|----------------------------|
| ISJ Olt                      | Coordonare și monitorizare |
| Primăria Slatina             | Finanțare și investiții    |
| Consiliul Local              | Dezvoltare instituțională  |
| CJRAE Olt                    | Consiliere și incluziune   |
| DSP Olt                      | Educație pentru sănătate   |
| ISU Olt                      | Situații de urgență        |
| Poliția Municipiului Slatina | Siguranță școlară          |
| Biblioteca Județeană Olt     | Activități culturale       |

Principalii parteneri ai unității sunt:

- Inspectoratul Școlar Județean Olt;
- Primăria Municipiului Slatina;
- Consiliul Local Slatina;
- Poliția Municipiului Slatina;
- Inspectoratul pentru Situații de Urgență;
- Direcția de Sănătate Publică;
- Biblioteca Județeană;
- Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională;
- instituții culturale;
- unități de învățământ partenere;
- organizații neguvernamentale;
- agenți economici;
- părinții și reprezentanții comunității locale.

Parteneriatele urmăresc:

- dezvoltarea competențelor elevilor;
- prevenirea abandonului școlar;
- promovarea unui stil de viață sănătos;
- educația pentru cetățenie democratică;
- dezvoltarea activităților culturale, sportive și de voluntariat;
- creșterea vizibilității instituției.



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
 Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663  
 CIF 21354760

Evaluarea anuală a parteneriatelor permite identificarea bunelor practici și diversificarea colaborărilor în funcție de nevoile școlii și ale comunității. Începând cu anul 2025, extinderea unității prin includerea Grădiniței cu Program Prelungit nr. 3 a determinat dezvoltarea unor noi parteneriate și consolidarea colaborării dintre toate nivelurile de învățământ.

### III.7. Analiza nevoilor

Analiza activității desfășurate și a rezultatelor obținute evidențiază următoarele nevoi prioritare de dezvoltare:

- modernizarea continuă a infrastructurii școlare și a bazei materiale;
- extinderea dotărilor digitale și utilizarea eficientă a tehnologiilor în procesul instructiv-educativ;
- dezvoltarea competențelor digitale și metodice ale personalului didactic;
- consolidarea culturii organizaționale în contextul integrării Grădiniței cu Program Prelungit nr. 3;
- creșterea performanțelor școlare și reducerea diferențelor dintre elevi;
- intensificarea activităților remediale și de sprijin pentru elevii aflați în risc educațional;
- dezvoltarea educației incluzive și a serviciilor de consiliere;
- extinderea colaborării cu familia și comunitatea locală;
- atragerea de resurse financiare prin proiecte și programe cu finanțare externă.

Identificarea acestor nevoi reprezintă fundamentul stabilirii ținutelor strategice și al planului operațional al unității.

## CAPITOLUL IV

### IV.1. Analiza PEST

Tabelul 9 – Analiza PEST

| Factor            | Elemente identificate                                                                                                                                                                   |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Politic</b>    | Implementarea Legii învățământului preuniversitar nr. 198/2023, actualizarea permanentă a legislației, prioritățile Ministerului Educației privind digitalizarea și incluziunea.        |
| <b>Economic</b>   | Finanțarea prin bugetul de stat și bugetul local, oportunități oferite de programele europene, necesitatea investițiilor continue în infrastructură și echipamente.                     |
| <b>Social</b>     | Scăderea natalității, mobilitatea populației, diversificarea nevoilor educaționale, implicarea părinților și colaborarea cu comunitatea locală.                                         |
| <b>Tehnologic</b> | Dezvoltarea platformelor educaționale, utilizarea inteligenței artificiale și a resurselor digitale, necesitatea dezvoltării competențelor digitale ale cadrelor didactice și elevilor. |

### ANALIZA SWOT

| Puncte forte (Strengths) | Puncte slabe (Weaknesses) |
|--------------------------|---------------------------|
|--------------------------|---------------------------|



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
 Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663  
 CIF 21354760

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Management și resurse umane</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• echipă managerială preocupată de dezvoltarea instituțională și de îmbunătățirea calității educației;</li> <li>• personal didactic calificat și stabil;</li> <li>• preocupare pentru formarea continuă și perfecționarea profesională;</li> <li>• colaborare eficientă între cadrele didactice și compartimentele funcționale.</li> <li>• rezultate foarte bune la Evaluarea Națională;</li> <li>• promovabilitate ridicată;</li> <li>• bază materială digitalizată;</li> <li>• integrarea grădiniței în structura școlii;</li> <li>• experiența cadrelor didactice.</li> </ul> <p><b>Proces instructiv-educativ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ofertă educațională diversificată, adaptată nevoilor copiilor și elevilor;</li> <li>• utilizarea metodelor moderne și a resurselor digitale în procesul didactic;</li> <li>• rezultate bune la examene, concursuri și activități extracurriculare;</li> <li>• preocupare pentru incluziunea școlară și sprijinirea elevilor aflați în risc educațional.</li> </ul> <p><b>Baza materială</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• spații educaționale adecvate desfășurării activităților;</li> <li>• existența echipamentelor informatice și a materialelor didactice;</li> <li>• preocupare permanentă pentru modernizarea infrastructurii.</li> </ul> <p><b>Relația cu comunitatea</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• colaborare bună cu autoritățile administrației publice locale;</li> <li>• parteneriate cu instituții și organizații din comunitate;</li> <li>• implicarea părinților în viața școlii.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• scăderea populației școlare determinată de evoluția demografică;</li> <li>• necesitatea modernizării continue a unor spații și dotări;</li> <li>• diferențe de performanță între colectivele de elevi;</li> <li>• participare inegală a părinților la activitățile școlii;</li> <li>• necesitatea extinderii utilizării instrumentelor digitale în toate disciplinele;</li> <li>• consum ridicat de timp pentru activitățile administrative și de raportare.</li> </ul> |
| <p><b>Oportunități (Opportunities)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• accesarea fondurilor europene și naționale pentru dezvoltarea infrastructurii;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p><b>Amenințări (Threats)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• scăderea natalității și reducerea populației școlare;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
 Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663  
 CIF 21354760

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• colaborarea cu autoritățile locale și instituțiile comunității;</li> <li>• dezvoltarea proiectelor Erasmus+, PNRR și a altor programe educaționale;</li> <li>• extinderea parteneriatelor cu mediul economic și organizațiile neguvernamentale;</li> <li>• dezvoltarea competențelor digitale și utilizarea noilor tehnologii;</li> <li>• integrarea grădiniței într-un parcurs educațional unitar.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• migrația familiilor către alte localități sau în străinătate;</li> <li>• schimbările frecvente ale legislației în domeniul educației;</li> <li>• creșterea fenomenelor de absenteism și abandon școlar în anumite categorii de elevi;</li> <li>• utilizarea excesivă a tehnologiei și a rețelelor sociale cu impact asupra motivației pentru învățare;</li> <li>• constrângeri bugetare care pot întârzia investițiile necesare.</li> </ul> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Concluziile analizei strategice

Analiza mediului intern și extern evidențiază faptul că Școala Gimnazială „Vlaicu Vodă” Slatina dispune de resurse umane competente, o cultură organizațională solidă și o infrastructură aflată într-un proces continuu de modernizare. În același timp, provocările generate de evoluția demografică, schimbările legislative și dezvoltarea accelerată a tehnologiei impun adaptarea permanentă a managementului instituțional.

Direcțiile strategice stabilite prin prezentul PDI urmăresc valorificarea punctelor forte și a oportunităților identificate, reducerea punctelor slabe și diminuarea impactului amenințărilor asupra dezvoltării instituției.

## CAPITOLUL V – ȚINTE STRATEGICE

### V.1. Viziunea

**Școala Gimnazială „Vlaicu Vodă” Slatina își propune să fie o instituție de învățământ modernă, performantă și incluzivă, care oferă fiecărui copil șanse egale de dezvoltare într-un mediu educațional sigur, inovator și orientat spre excelență.**

### V.2. Misiunea

**Misiunea școlii este de a asigura un act educațional de calitate, centrat pe copil, prin dezvoltarea competențelor-cheie, promovarea valorilor democratice și consolidarea parteneriatului dintre școală, familie și comunitate.**

### V.3. Valorile

- profesionalism;
- responsabilitate;
- respect;
- integritate;



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
**Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663**  
**CIF 21354760**

- colaborare;
- echitate;
- incluziune;
- performanță;
- inovare;
- învățare pe tot parcursul vieții.

#### **V.4. Principiile**

- interesul superior al copilului;
- egalitatea de șanse;
- calitatea educației;
- transparența decizională;
- management participativ;
- eficiența utilizării resurselor;
- colaborarea cu familia și comunitatea;
- dezvoltarea durabilă;
- îmbunătățirea continuă.

#### **Ținta strategică nr. 1**

##### **Creșterea calității procesului instructiv-educativ și a rezultatelor școlare**

##### **Obiectiv strategic**

Asigurarea unui proces educațional modern, centrat pe copil și pe elev, care să conducă la dezvoltarea competențelor-cheie, la îmbunătățirea rezultatelor școlare și la reducerea diferențelor de performanță.

##### **Direcții de acțiune**

- utilizarea metodelor interactive și a tehnologiilor digitale;
- monitorizarea progresului școlar;
- pregătirea suplimentară pentru Evaluarea Națională;
- sprijinirea elevilor cu dificultăți de învățare;
- dezvoltarea excelenței prin participarea la concursuri și olimpiade.

##### **Indicatori de realizare**

- creșterea promovabilității peste 95%;
- îmbunătățirea rezultatelor la Evaluarea Națională;
- reducerea absenteismului;
- creșterea participării la concursuri, minimum 150 de elevi anual.

#### **Ținta strategică nr. 2**

##### **Dezvoltarea resurselor umane și a culturii organizaționale**

##### **Obiectiv strategic**

Consolidarea unei echipe profesioniste, orientate spre colaborare, inovare și formare continuă.



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663  
CIF 21354760

**Direcții de acțiune**

- participarea cadrelor didactice la programe de formare;
- 100% dintre cadrele didactice utilizează resurse digitale;
- mentoratul pentru cadrele didactice debutante;
- schimburi de bune practici;
- consolidarea colaborării dintre școală și grădiniță.

**Indicatori**

- numărul programelor de formare;
- procentul cadrelor didactice participante;
- activități metodice desfășurate.

**Ținta strategică nr. 3**

**Modernizarea infrastructurii și dezvoltarea unui mediu educațional sigur și incluziv**

**Obiectiv strategic**

Dezvoltarea bazei materiale și a infrastructurii digitale pentru desfășurarea unui act educațional de calitate.

**Direcții**

- modernizarea sălilor de clasă;
- dezvoltarea dotărilor IT;
- eficientizarea energetică;
- îmbunătățirea condițiilor pentru activități educative și sportive.

**Indicatori**

- investiții realizate;
- echipamente achiziționate;
- gradul de utilizare a resurselor digitale.

**Ținta strategică nr. 4**

**Consolidarea parteneriatului școală – familie – comunitate**

**Obiectiv strategic**

Creșterea implicării părinților și a partenerilor educaționali în viața școlii.

**Direcții**

- dezvoltarea parteneriatelor;
- implicarea părinților în activități educative;
- colaborarea cu autoritățile locale;
- promovarea imaginii instituției.

**Indicatori**

- numărul parteneriatelor active;
- activități organizate cu părinții;
- proiecte implementate.

**Ținta strategică nr. 5**



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663  
CIF 21354760

## **Dezvoltarea managementului instituțional și a culturii calității**

### **Obiectiv strategic**

Consolidarea unui management participativ, bazat pe planificare strategică, evaluare și îmbunătățire continuă.

### **Direcții**

- implementarea eficientă a PDI;
- monitorizarea indicatorilor de performanță;
- digitalizarea proceselor administrative;
- dezvoltarea sistemului intern de management al calității.

### **Indicatori**

- gradul de realizare a activităților din PDI;
- rapoarte de monitorizare;
- rezultate ale evaluărilor interne și externe.

## **CAPITOLUL VI – MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA IMPLEMENTĂRII PDI**

Monitorizarea implementării Proiectului de Dezvoltare Instituțională reprezintă un proces continuu, prin care conducerea unității urmărește realizarea obiectivelor și a ținutelor strategice stabilite pentru perioada de implementare.

Scopul monitorizării este de a analiza permanent progresul înregistrat, de a identifica eventualele dificultăți și de a adopta măsuri de îmbunătățire care să asigure atingerea rezultatelor propuse.

Monitorizarea implementării PDI se realizează prin:

- analiza periodică a indicatorilor de performanță;
- rapoartele întocmite de comisiile de lucru;
- rapoartele manageriale semestriale și anuale;
- Raportul anual de evaluare internă (RAEI);
- analiza rezultatelor școlare și a participării la examene și concursuri;
- analiza activităților desfășurate în cadrul proiectelor și parteneriatelor;
- aplicarea de chestionare adresate elevilor, părinților și personalului;
- analiza rapoartelor CEAC.

Evaluarea implementării PDI va avea în vedere:

- gradul de realizare a obiectivelor strategice;
- eficiența utilizării resurselor;
- impactul măsurilor implementate asupra calității educației;
- satisfacția beneficiarilor;
- recomandările formulate în urma evaluărilor interne și externe.

În funcție de rezultatele evaluării, PDI poate fi actualizat ori de câte ori intervin modificări legislative, organizatorice sau de context care influențează activitatea unității de învățământ.



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
 Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663  
 CIF 21354760

## CAPITOLUL VII – PLAN OPERAȚIONAL

### Ținta strategică 1

#### Creșterea calității procesului instructiv-educativ

| Obiectiv specific                  | Activități                                                                   | Responsabili                    | Termen    | Indicatori                               |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------|------------------------------------------|
| Îmbunătățirea rezultatelor școlare | Analiza rezultatelor la evaluările inițiale și finale                        | Director, CEAC, cadre didactice | Anual     | Rapoarte de analiză                      |
| Creșterea performanței elevilor    | Organizarea programelor remediale și de pregătire pentru Evaluarea Națională | Director, profesori             | Permanent | Creșterea promovabilității și a mediilor |
| Dezvoltarea competențelor digitale | Utilizarea platformelor și aplicațiilor educaționale la clasă                | Cadre didactice                 | Permanent | Lecții asistate, fișe de monitorizare    |
| Promovarea excelenței              | Participarea la concursuri și olimpiade                                      | Cadre didactice                 | Permanent | Număr de participanți și premii          |

### Ținta strategică 2

#### Dezvoltarea resurselor umane

| Obiectiv specific                  | Activități                         | Responsabili               | Termen    | Indicatori                                        |
|------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|-----------|---------------------------------------------------|
| Formarea continuă                  | Participarea la cursuri acreditate | Director                   | Anual     | Minimum 80% dintre cadrele didactice participante |
| Dezvoltarea competențelor digitale | Workshopuri și activități metodice | CEAC, responsabili comisii | Permanent | Număr de activități organizate                    |
| Integrarea noilor cadre didactice  | Activități de mentorat             | Mentori                    | Permanent | Fișe de monitorizare                              |

### Ținta strategică 3

#### Modernizarea infrastructurii

| Obiectiv specific | Activități | Responsabili | Termen | Indicatori |
|-------------------|------------|--------------|--------|------------|
|-------------------|------------|--------------|--------|------------|



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
 Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663  
 CIF 21354760

|                               |                                      |                                    |                                |                                    |
|-------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
| Modernizare a bazei materiale | Achiziția de mobilier și echipamente | Director, administrator patrimoniu | Conform planului de investiții | Număr de spații modernizate        |
| Digitalizare                  | Dotarea cu echipamente IT            | Director                           | Permanent                      | Număr de echipamente achiziționate |
| Îmbunătățire a condițiilor    | Lucrări de întreținere și reparații  | Administrator patrimoniu           | Permanent                      | Gradul de realizare a lucrărilor   |

#### **Ținta strategică 4**

##### **Parteneriat și imagine instituțională**

| <b>Obiectiv specific</b>          | <b>Activități</b>                        | <b>Responsabili</b>                         | <b>Termen</b> | <b>Indicatori</b>            |
|-----------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------|------------------------------|
| Consolidarea relației cu părinții | Ședințe, ateliere, activități comune     | Director, diriginți, educatoare, învățători | Permanent     | Număr de activități          |
| Dezvoltarea parteneriatelor       | Încheierea de noi acorduri               | Director                                    | Anual         | Număr de parteneriate        |
| Promovarea imaginii școlii        | Actualizarea site-ului, activități media | Comisia pentru promovarea imaginii          | Permanent     | Număr de materiale publicate |

## **CAPITOLUL VIII – MANAGEMENTUL RISCURILOR**

Acest capitol apare tot mai frecvent în documentele strategice și este util pentru planificare.

| <b>Risc identificat</b>     | <b>Probabilitate</b> | <b>Impact</b> | <b>Măsuri preventive</b>                                 |
|-----------------------------|----------------------|---------------|----------------------------------------------------------|
| Scăderea populației școlare | Ridică               | Ridicat       | Promovarea ofertei educaționale, colaborare cu grădinița |
| Modificări legislative      | Medie                | Ridicat       | Actualizarea documentelor și formarea personalului       |
| Lipsa finanțării            | Medie                | Ridicat       | Identificarea surselor externe de finanțare              |
| Absenteism                  | Medie                | Mediu         | Monitorizare, consiliere, colaborare cu familia          |
| Deficit de personal         | Scăzută              | Mediu         | Sprijin pentru integrarea și dezvoltarea profesională a  |



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
 Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663  
 CIF 21354760

| calificat                                                  |          |         | personalului                                              |
|------------------------------------------------------------|----------|---------|-----------------------------------------------------------|
| Creșterea numărului elevilor cu CES și cu risc educațional | Ridicată | Ridicat | colaborarea cu CJRAE, consiliere și planuri personalizate |

## CAPITOLUL IX – DISPOZIȚII FINALE

Prezentul Proiect de Dezvoltare Instituțională constituie documentul strategic de referință pentru dezvoltarea Școlii Gimnaziale „Vlaicu Vodă” Slatina și fundamentează planificarea managerială și activitatea tuturor compartimentelor instituției. Implementarea prevederilor sale presupune implicarea întregii comunități școlare – conducere, personal didactic, personal didactic auxiliar, personal administrativ, elevi, preșcolari, părinți și parteneri educaționali – într-un demers comun orientat spre creșterea calității educației.

Documentul poate fi revizuit ori de câte ori apar modificări legislative, schimbări în structura organizatorică a unității sau alte situații care impun adaptarea direcțiilor strategice.

## CAPITOLUL X – CONCLUZII

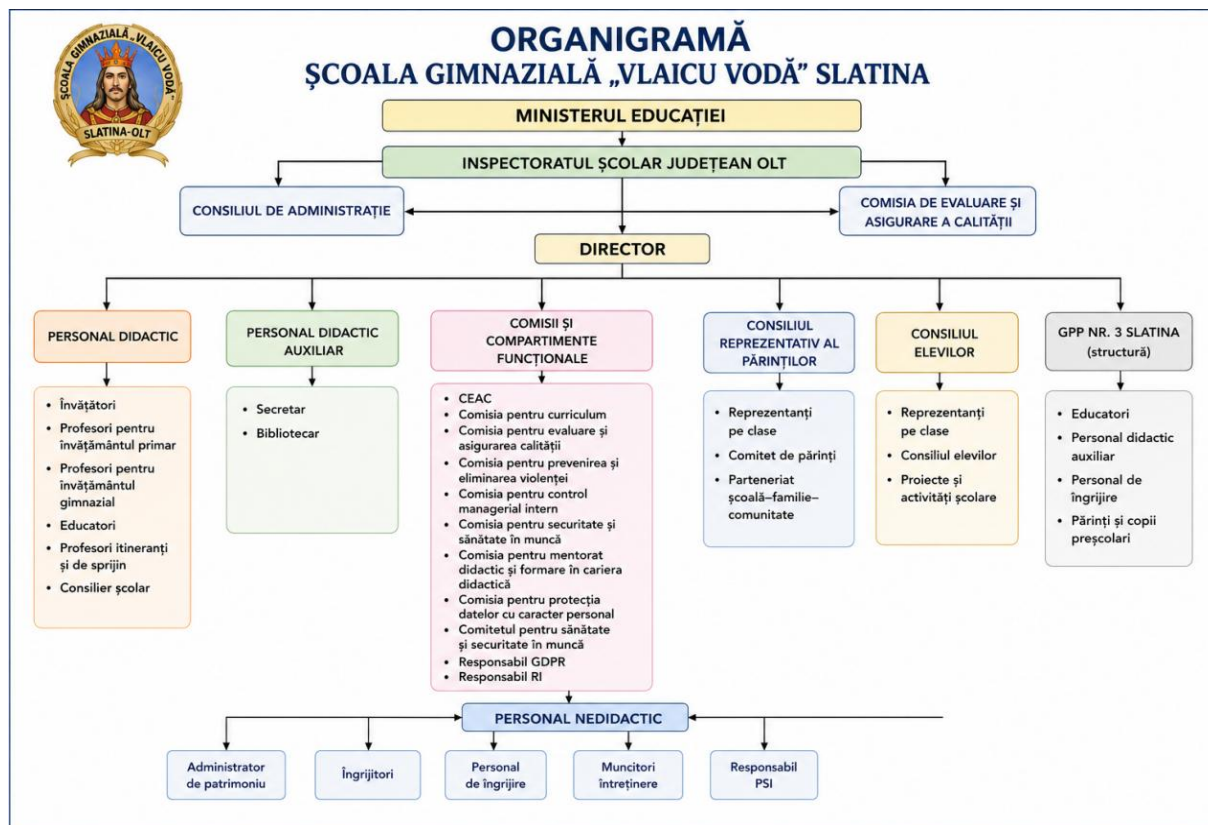
Analiza instituțională evidențiază faptul că Școala Gimnazială „Vlaicu Vodă” Slatina dispune de resurse umane competente, de o bază materială în curs de modernizare și de o cultură organizațională orientată spre calitate, colaborare și dezvoltare continuă. Integrarea Grădiniței cu Program Prelungit nr. 3 reprezintă o oportunitate pentru consolidarea unui parcurs educațional unitar și pentru dezvoltarea unei identități instituționale comune.

Prin implementarea obiectivelor și a țințelor strategice prevăzute în prezentul PDI, unitatea urmărește creșterea performanței școlare, dezvoltarea competențelor personalului, modernizarea infrastructurii, consolidarea relației cu familia și comunitatea și promovarea unei culturi organizaționale bazate pe calitate, responsabilitate și inovare.



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
 Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663  
 CIF 21354760

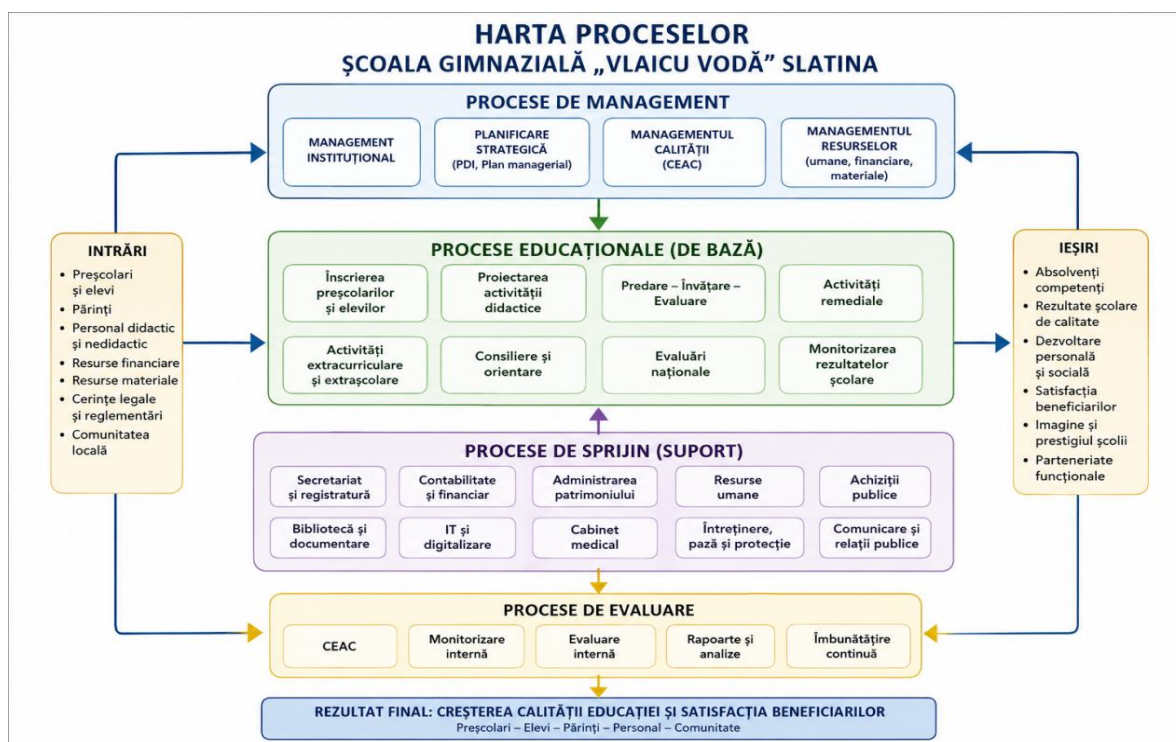
**ANEXA 1-Organigrama**





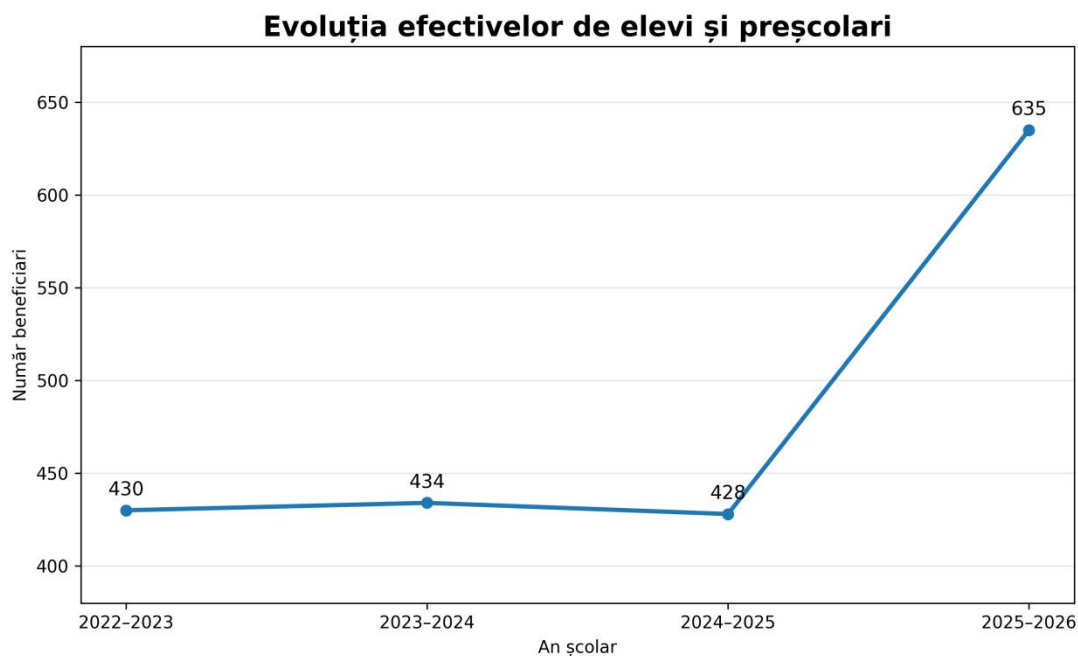
**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
 Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663  
 CIF 21354760

**ANEXA 2 - Harta proceselor**





### Anexa 3 – Graficul evoluției efectivelor



**Sursa:** Raportul privind starea și calitatea învățământului, RAEI și documentele interne ale Școlii Gimnaziale „Vlaicu Vodă” Slatina

### Anexa 4 – Graficul dotărilor digitale

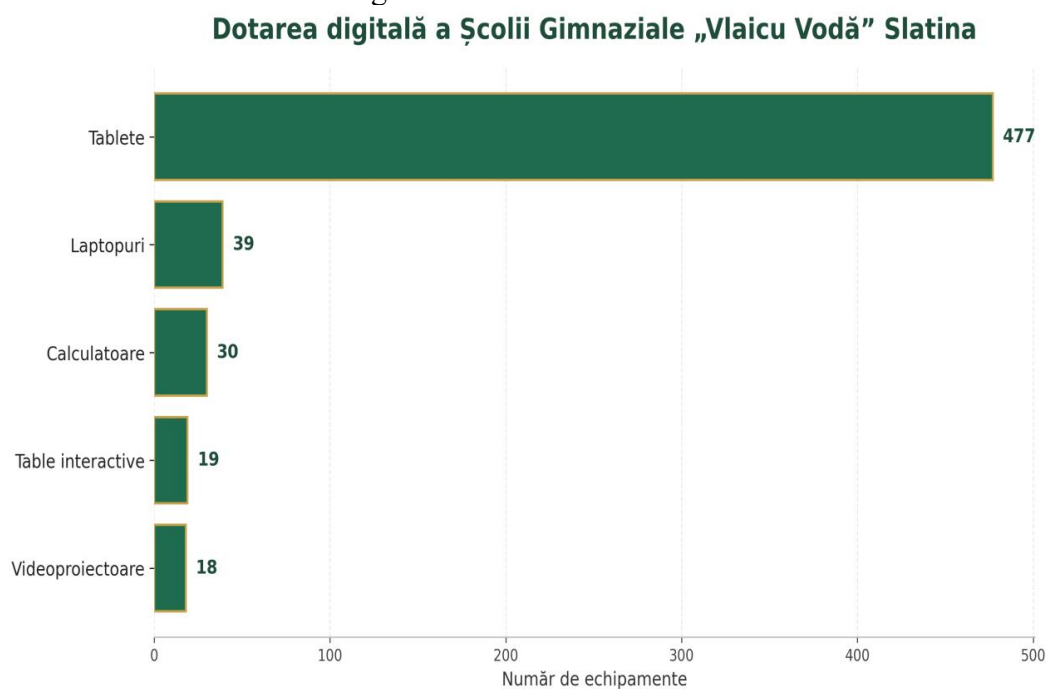


Figura 4. Dotarea digitală a unității în anul școlar 2025-2026



**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN OLT**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ VLAICU VODĂ SLATINA**  
 Str. Al. Infrățirii, nr. 6, tel.0349401663  
 CIF 21354760

**Sursa:** Raportul privind starea și calitatea învățământului, RAEI și documentele interne ale Școlii Gimnaziale „Vlaicu Vodă” Slatina

**Anexa 5– Graficul resurselor umane**

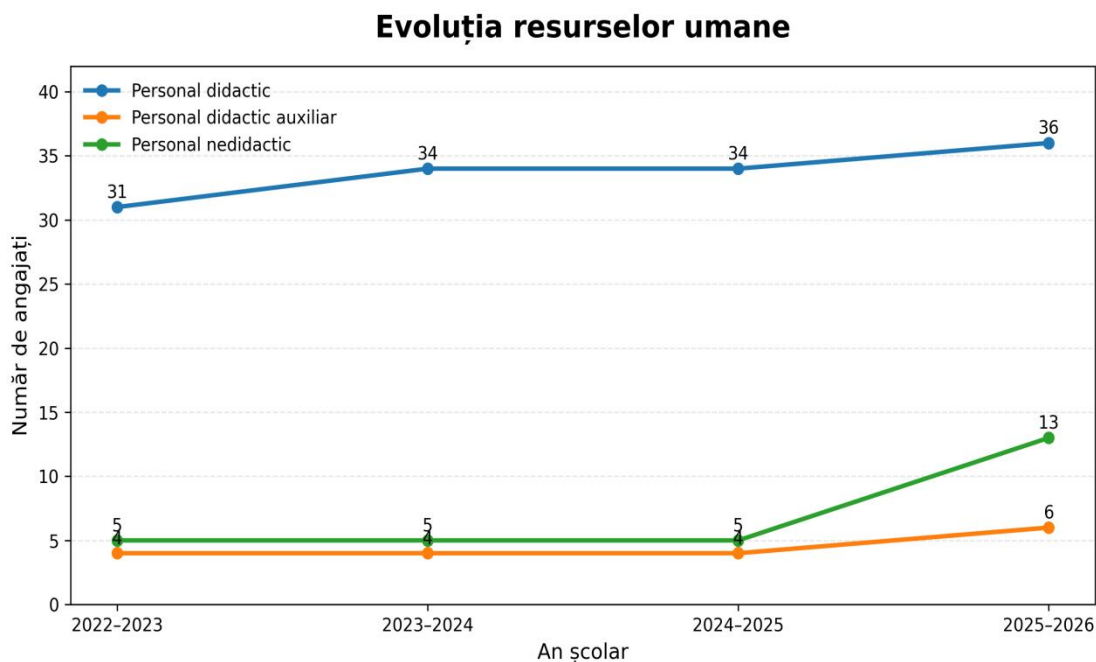
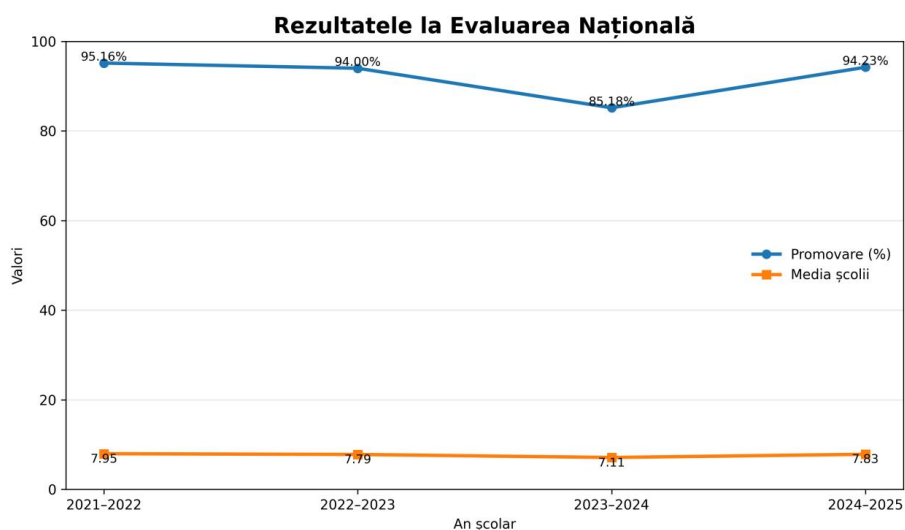


Figura 5. Evoluția resurselor umane în perioada 2022-2026

**Sursa:** Raportul privind starea și calitatea învățământului, RAEI și documentele interne ale Școlii Gimnaziale „Vlaicu Vodă” Slatina

**Anexa 6 - Graficul rezultatelor**



Anexa 6 - Graficul rezultatelor la Evaluarea Națională (2021-2025)

**Sursa:** Raportul privind starea și calitatea învățământului, RAEI și documentele interne ale Școlii Gimnaziale „Vlaicu Vodă” Slatina